

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
имени И. Т. ТРУБИЛИНА»

Экономический факультет  
Организации производства и инновационной деятельности



УТВЕРЖДЕНО  
Декан  
Тюпаков К.Э.  
протокол от 19.05.2025 № 10

# **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

## **«ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**

## Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент

## Направленность (профиль) подготовки: Инновационный менеджмент

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Формы обучения: очная, очно-заочная

Год набора (приема на обучение): 2025

Срок получения образования:      Очная

в академических часах: 144 ак.

2025

**Разработчики:**

Профессор, кафедра организации производства и инновационной деятельности Гурнович Т.Г.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970, с учетом трудовых функций профессиональных стандартов: "Бизнес-аналитик", утвержден приказом Минтруда России от 25.09.2018 № 592н; "Специалист по работе с инвестиционными проектами", утвержден приказом Минтруда России от 16.04.2018 № 239н; "Специалист по управлению интеллектуальной собственностью и трансферу технологий", утвержден приказом Минтруда России от 07.09.2020 № 577н.

**Согласование и утверждение**

№	Подразделение или коллегиальный орган	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	Организации производства и инновационной деятельности	Заведующий кафедрой, руководитель подразделения, реализующего ОП	Бершицкий Ю.И.	Согласовано	28.04.2025, № 11
2	Экономический факультет	Председатель методической комиссии/совета	Толмачев А.В.	Согласовано	12.05.2025, № 14
3		Руководитель образовательной программы	Соколова А.П.	Согласовано	19.05.2025, № 10

## **1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)**

Цель освоения дисциплины - формирование комплекса знаний об организационных, научных и методических основах финансового менеджмента как эффективной системы управления финансами хозяйствующего субъекта, направленной на достижение его стратегических и тактических целей, овладение навыками методологии финансового менеджмента в профессиональной деятельности

Задачи изучения дисциплины:

- Формирование комплекса теоретических знаний, усвоение концептуальных основ и методологии финансового менеджмента;;
- Овладение современным инструментарием сбора и обработки данных, необходимых для решения поставленных управлеченческих задач;;
- Освоение навыков анализа и интерпретации информации, содержащейся в отчетности субъектов хозяйствования, и разработка обоснованных организационно-управленческих решений;;
- Оценка стоимости ресурсов, выбор и оптимальной стратегии управления капиталом;;
- Оценка финансовых результатов деятельности организации в различных условиях хозяйствования;;
- Формирование комплекса знаний и навыков в области управления денежными потоками организации;;
- Формирование комплекса знаний и навыков в сфере финансового планирования и оценки инвестиционных проектов с учетом их социальной значимости. .

## **2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

### ***Компетенции, индикаторы и результаты обучения***

ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управлеченческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем

ОПК-2.1 Знает методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управлеченческих задач и современные интеллектуально-поисковые системы

*Знать:*

ОПК-2.1/Зн1 Знает методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управлеченческих задач. знаком с современными интеллектуально-поисковыми системами.

ОПК-2.1/Зн2 Знает методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управлеченческих задач знает современные интеллектуально-поисковые системы

*Уметь:*

ОПК-2.1/Ум1 Умеет: - собирать, обрабатывать и анализировать данные, необходимые для решения управлеченческих задач. - пользоваться современными интеллектуально-поисковыми системами.

*Владеть:*

ОПК-2.1/Нв1 Владеет: - методами сбора , обработки и анализа данных, необходимых для решения управлеченческих задач; - навыками использования современных интеллектуально-поисковых систем

**ОПК-2.2** Знает направления государственной политики и систему взаимосвязей стратегического планирования между социально-экономическими системами разных уровней с целью подготовки материалов для принятия сбалансированных управленческих решений

*Знать:*

ОПК-2.2/Зн1 Опк-2.1. знает методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач и современные интеллектуально-поисковые системы

*Уметь:*

ОПК-2.2/Ум1 Опк-2.3. умеет выбирать и использовать адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных.

*Владеть:*

ОПК-2.2/Нв1 Опк-2.5. владеет навыками и методами статистической обработки и интеллектуального анализа информации, необходимой для принятия обоснованных организационно-управленческих решений.

**ОПК-2.3** Умеет выбирать и использовать адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных

*Знать:*

ОПК-2.3/Зн1 Знает методы обработки и анализа данных

ОПК-2.3/Зн2 Опк-2.1. знает методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения управленческих задач и современные интеллектуально-поисковые системы

ОПК-2.3/Зн3 Знает как выбирать и использовать адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных

*Уметь:*

ОПК-2.3/Ум1 Умеет выбирать адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных

ОПК-2.3/Ум2 Умеет выбирать методы анализа данных и использовать их при решении профессиональных задач

ОПК-2.3/Ум3 Умеет выбирать и использовать адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных

*Владеть:*

ОПК-2.3/Нв1 Владеет навыками использования методов обработки и анализа данных, адекватных содержанию профессиональных задач

**ОПК-2.4** Анализирует планы, стратегии, программы, предоставляемые государственными, территориальными, отраслевыми структурами в целях разработки стратегических планов организации на микро и макроуровнях

*Знать:*

ОПК-2.4/Зн1 Знает анализирует планы, стратегии, программы, предоставляемые государственными, территориальными, отраслевыми структурами в целях разработки стратегических планов организации на микро и макроуровнях

*Уметь:*

ОПК-2.4/Ум1 Умеет анализирует планы, стратегии, программы, предоставляемые государственными, территориальными, отраслевыми структурами в целях разработки стратегических планов организации на микро и макроуровнях

*Владеть:*

**ОПК-2.4/Нв1** Владеет навыками анализа, плана, стратегии, программы, предоставляемые государственными, территориальными, отраслевыми структурами в целях разработки стратегических планов организации на микро и макроуровнях

**ОПК-2.5** Владеет навыками и методами статистической обработки и интеллектуального анализа информации, необходимой для принятия обоснованных организационно-управленческих решений

*Знать:*

**ОПК-2.5/Зн1** Знает методы статистической обработки и интеллектуального анализа информации, необходимой для принятия обоснованных организационно-управленческих решений

*Уметь:*

**ОПК-2.5/Ум1** Умеет применять методы статистической обработки и интеллектуального анализа информации, необходимой для принятия обоснованных организационно-управленческих решений

**ОПК-2.5/Ум2** Анализировать и систематизировать информацию для определения уровня научно-технического развития организации, создаваемого (разрабатываемого) объекта

*Владеть:*

**ОПК-2.5/Нв1** Владеет навыками и методами статистической обработки и интеллектуального анализа информации, необходимой для принятия обоснованных организационно-управленческих решений

**ОПК-2.5/Нв2**

**ОПК-2.5/Нв3** Сбора и анализ информации с целью выявления и оценки возможностей развития организации

**ОПК-3** Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

**ОПК-3.1** Знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений

*Знать:*

**ОПК-3.1/Зн1** Усвоил содержание методов и моделей принятия организационно-управленческих решений

**ОПК-3.1/Зн2** Основные научные подходы к разработке и обоснованию организационно-управленческих решений

**ОПК-3.1/Зн3** Основы планирования, контроля и управления в логистических операциях

**ОПК-3.1/Зн4** Знает основные методы и модели управления качеством в условиях современного производства

**ОПК-3.1/Зн5** Опк-3.1. знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений

**ОПК-3.1/Зн6** Знает модель жизненного цикла инновации и особенности ее применения при разработке организационно-управленческих решений

*Уметь:*

**ОПК-3.1/Ум1** Использовать методики по выработке организационно-управленческих решений на основе анализа и системы правил при их оценке

**ОПК-3.1/Ум2** Построение логистических операций и принципов их функционирования

**ОПК-3.1/Ум3** Умеет принимать организационно-управленческие решения в области проблем обеспечения и управления качеством

**ОПК-3.1/Ум4** Опк-3.2. умеет разрабатывать, обосновывать, реализовывать, оценивать ожидаемые результаты предлагаемых организационно-управленческих решений

*Владеть:*

**ОПК-3.1/Нв1** Знает основные законы и стандарты в области управления качеством

**ОПК-3.1/Нв2** Применение методов принятия организационно-управленческих решений

**ОПК-3.1/Нв3** Подготовка планирования, контроля и управления логистических систем

**ОПК-3.1/Нв4** Владеет основами методологии и терминологии управления качеством различных процессов, продукции и услуг

**ОПК-3.1/Нв5** Опк-3.3. владеет навыками оценивания ожидаемых результатов предлагаемых организационно-управленческих решений

**ОПК-3.2** Умеет разрабатывать, обосновывать, реализовывать, оценивать ожидаемые результаты предлагаемых организационно-управленческих решений

*Знать:*

**ОПК-3.2/Зн1** Умеет решать стандартные задачи по разработке, обоснованию, реализации, оценке ожидаемых результатов предлагаемых организационно-управленческих решений

**ОПК-3.2/Зн2** Механизм реализации организационно-управленческих решений и оценки их последствий

**ОПК-3.2/Зн3** Факторы, влияющие на разработку организационно-управленческих решений и их реализацию

**ОПК-3.2/Зн4** Разработка основных методов применяемых в процессе реализации управленческих функций логистических операций.

**ОПК-3.2/Зн5** Знает организационные, научные и методические основы обеспечения и управления качеством при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

**ОПК-3.2/Зн6** Знает механизмы управления инновационным развитием экономики и их влияние на результаты предлагаемых организационно-управленческих решений

*Уметь:*

**ОПК-3.2/Ум1** Формализовать проблему по выработке организационно-управленческих решений

**ОПК-3.2/Ум2** Решение возникающих задач в процессе логистических операций, организационно-экономических отношений в сфере товародвижения

**ОПК-3.2/Ум3** Умеет анализировать сущность рассматриваемого объекта как совокупность его свойств, называемую качеством, при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

**ОПК-3.2/Ум4** Умеет разрабатывать и обосновывать эффективность принимаемых решений в области управления инновационными трансформациями

*Владеть:*

**ОПК-3.2/Нв1** Обоснование и реализация организационно-управленческих решений

**ОПК-3.2/Нв2** Организация и оценка логистических процессов присущих процессу товародвижения и управления

ОПК-3.2/Нв3 Владеет методами организационных, научных и методических основ обеспечения и управления качеством при разработке, обосновании, реализации, оценки ожидаемых результатов предлагаемых организационно-управленческих решений при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

ОПК-3.2/Нв4 Владеет навыками обоснования и управления реализацией принимаемых организационно-управленческих решений в области инновационного развития

ОПК-3.3 Владеет навыками оценивания ожидаемых результатов предлагаемых организационно-управленческих решений

*Знать:*

ОПК-3.3/Зн1 Способы оценки ожидаемых результатов предлагаемых организационно-управленческих решений

ОПК-3.3/Зн2 Методические рекомендации по оценке проблем возникающих при построении логистических систем

ОПК-3.3/Зн3 Знает организацию работы по обеспечению качества путем разработки и внедрения систем качества в соответствии с рекомендациями международных стандартов серий исо и сертификации систем качества

*Уметь:*

ОПК-3.3/Ум1 Использовать основные научные подходы к разработке и обоснованию организационно-управленческих решений

ОПК-3.3/Ум2 Оценивать построение логистических систем и принципов их функционирования

ОПК-3.3/Ум3 Умеет разрабатывать и внедрять систему качества в соответствии с рекомендациями международных стандартов серий исо и сертификации систем качества

*Владеть:*

ОПК-3.3/Нв1 Владеет базовыми навыками оценивания последствий принятия предлагаемых организационно-управленческих решений в условиях сложной и динамичной среды

ОПК-3.3/Нв2 Оценка ожидаемых результатов предлагаемых организационно-управленческих решений

ОПК-3.3/Нв3 Подготовка и оценка качества планирования, контроля и управления логистических систем

ОПК-3.3/Нв4 Владеет навыками оценивания ожидаемых результатов предлагаемых систем качества в соответствии с рекомендациями международных стандартов серий исо и сертификации систем качества

### **3. Место дисциплины в структуре ОП**

Дисциплина (модуль) «Финансовый менеджмент» относится к обязательной части образовательной программы и изучается в семестре(ах): Очная форма обучения - 8, Очно-заочная форма обучения - 8.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

### **4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы**

#### *Очная форма обучения*

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)		Общая трудоемкость (ЗЕТ) (3ЕГ)		Контактная работа (часы, всего)		Внеаудиторная контактная работа (часы, всего)		Промежуточная аттестация (часы)
Восьмой семестр	144	4	49		3	20	26	41	Экзамен (54)
Всего	144	4	49		3	20	26	41	54

*Очно-заочная форма обучения*

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)		Общая трудоемкость (ЗЕТ) (3ЕГ)		Контактная работа (часы, всего)		Внеаудиторная контактная работа (часы)		Лекционные занятия (часы)		Практические занятия (часы)		Самостоятельная работа (часы)		Промежуточная аттестация (часы)	
Восьмой семестр	144	4	31		3	12	16	16	86	86	16	16	86	86	27	Экзамен (27)
Всего	144	4	31		3	12	16	16	86	86	16	16	86	86	27	

## 5. Содержание дисциплины (модуля)

### 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий (часы промежуточной аттестации не указываются)

*Очная форма обучения*

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа		Лекционные занятия		Практические занятия		Самостоятельная работа		Планируемые результаты обучения, соотнесенные с результатами освоения программы	
<b>Раздел 1. Основные теоретические положения финансового менеджмента, управление денежными потоками организаций</b>	<b>53</b>	<b>2</b>		<b>12</b>		<b>14</b>		<b>25</b>		ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3 ОПК-2.4 ОПК-2.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3	
Тема 1.1. Основные теоретические положения финансового менеджмента	9	1		2		2		4			

Тема 1.2. Терминология и базовые показатели финансового менеджмента	9	1	2	2	4	
Тема 1.3. Рациональная политика заимствования заемных средств	10		2	4	4	
Тема 1.4. Эффект операционного рычага и предпринимательский риск	8		2	2	4	
Тема 1.5. Комплексное оперативное управление оборотными активами и краткосрочными обязательствами предприятия	8		2	2	4	
Тема 1.6. Управление денежными потоками организаций	9		2	2	5	
<b>Раздел 2. Анализ финансового состояния предприятия, финансовое планирование, управление инвестиционными проектами.</b>	<b>37</b>	<b>1</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3 ОПК-2.4 ОПК-2.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3
Тема 2.1. Анализ финансового состояния предприятия	11	1	2	4	4	
Тема 2.2. Финансовое планирование на предприятии	8		2	2	4	
Тема 2.3. Управление инвестиционными и инновационными проектами	10		2	4	4	
Тема 2.4. Управление доходностью капитала	8		2	2	4	
<b>Итого</b>	<b>90</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>26</b>	<b>41</b>	

*Очно-заочная форма обучения*

Наименование раздела, темы	Всего	Внеаудиторная контактная работа	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соотнесенные с результатами освоения программы
<b>Раздел 1. Основные теоретические положения финансового менеджмента, управление денежными потоками организаций</b>	<b>64</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>9</b>	<b>48</b>	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3 ОПК-2.4 ОПК-2.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3
Тема 1.1. Основные теоретические положения финансового менеджмента	14	1	1	2	10	

Тема 1.2. Терминология и базовые показатели финансового менеджмента	12	1	1	2	8	
Тема 1.3. Рациональная политика заимствования заемных средств	13		1	2	10	
Тема 1.4. Эффект операционного рычага и предпринимательский риск	13		1	2	10	
Тема 1.5. Комплексное оперативное управление оборотными активами и краткосрочными обязательствами предприятия	12		1	1	10	
Тема 1.6. Управление денежными потоками организаций						
<b>Раздел 2. Анализ финансового состояния предприятия, финансовое планирование, управление инвестиционными проектами.</b>	<b>53</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>38</b>	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-2.3 ОПК-2.4 ОПК-2.5 ОПК-3.1 ОПК-3.2 ОПК-3.3
Тема 2.1. Анализ финансового состояния предприятия	15	1	2	2	10	
Тема 2.2. Финансовое планирование на предприятии	14		2	2	10	
Тема 2.3. Управление инвестиционными и инновационными проектами	12		2	2	8	
Тема 2.4. Управление доходностью капитала	12		1	1	10	
<b>Итого</b>	<b>117</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>86</b>	

## 5.2. Содержание разделов, тем дисциплин

**Раздел 1. Основные теоретические положения финансового менеджмента, управление денежными потоками организации**

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 2ч.; Лекционные занятия - 12ч.; Практические занятия - 14ч.; Самостоятельная работа - 25ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 2ч.; Лекционные занятия - 5ч.; Практические занятия - 9ч.; Самостоятельная работа - 48ч.)

**Тема 1.1. Основные теоретические положения финансового менеджмента**

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

1. Финансовый менеджмент как наука
2. Принципы, цели и задачи фи-нансового менеджмента
3. Роль и функции финансового менеджмента
4. Бизнес как финансовая система
5. Инновационные подходы к фор-мированию системы финансового менеджмента на предприятии
6. Обзор программных продуктов, используемых в процессе изучения дисциплины: Microsoft Windows; Microsoft Office (включает Word, Excel, PowerPoint)

*Тема 1.2. Терминология и базовые показатели финансового менеджмента*

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 8ч.)

1. Базовые показатели финансово-го менеджмента
2. Регулирование экономической рентабельности

*Тема 1.3. Рациональная политика заимствования заемных средств*

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

1. Первый способ расчета эффекта финансового рычага
2. Составляющие эффекта финансового рычага.
3. Второй способ расчета эффекта финансового рычага.
4. Рациональная структура источников средств предприятия

*Тема 1.4. Эффект операционного рычага и предпринимательский риск*

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

1. Классификация затрат предприятия.
2. Сила воздействия операционно-го рычага.
3. Расчет порога рентабельности и запаса финансовой прочности.
4. Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка совокупного риска

*Тема 1.5. Комплексное оперативное управление оборотными активами и краткосрочными обязательствами предприятия*

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

1. Чистый оборотный капитал и текущие финансовые потребности предприятия.
2. Ускорение оборачиваемости оборотных средств как способ снижения текущих финансовых потребностей.
3. Выбор политики комплексного оперативного управления текущими активами и текущими пассивами

*Тема 1.6. Управление денежными потоками организации*

(Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 5ч.)

1. Сущность денежного потока.
2. Виды и структура денежного потока.
3. Задачи и этапы анализа денежных потоков.
4. Анализ отчета о движении денежных средств.
5. Методы оптимизации денежных потоков

**Раздел 2. Анализ финансового состояния предприятия, финансовое планирование, управление инвестиционными проектами.**

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 8ч.; Практические занятия - 12ч.; Самостоятельная работа - 16ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 7ч.; Практические занятия - 7ч.; Самостоятельная работа - 38ч.)

**Тема 2.1. Анализ финансового состояния предприятия**

(Очная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Внеаудиторная контактная работа - 1ч.; Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

1. Сущность, методы и информационная база анализа финансового состояния предприятия.
2. Система показателей, характеризующих финансовое состояние предприятия.
3. Анализ состава и структуры баланса предприятия.
4. Анализ ликвидности баланса и платежеспособности предприятия.
5. Анализ финансовой устойчивости предприятия

**Тема 2.2. Финансовое планирование на предприятии**

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

1. Понятие финансового планирования.
2. Система финансовых планов предприятия.
3. Методы разработки финансовых планов.
4. Сущность бюджетирования.
5. Стратегическое финансовое планирование.
6. Оперативное финансовое планирование

**Тема 2.3. Управление инвестиционными и инновационными проектами**

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 4ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 8ч.)

1. Понятие, экономическая сущность и классификация инвестиций.
2. Цель и задачи управления инвестиционными проектами
3. Эффективность и финансовая реализуемость инвестиционного проекта.
4. Показатели коммерческой эффективности инвестиционного проекта.
5. Разработка и реализация инновационных проектов

**Тема 2.4. Управление доходностью капитала**

(Очная: Лекционные занятия - 2ч.; Практические занятия - 2ч.; Самостоятельная работа - 4ч.; Очно-заочная: Лекционные занятия - 1ч.; Практические занятия - 1ч.; Самостоятельная работа - 10ч.)

1. Средневзвешенная стоимость активов предприятия
2. Расчет стоимости капитала
3. Управление стоимостью предприятия

**Раздел 3. Промежуточная аттестация**

**Тема 3..**

## **6. Оценочные материалы текущего контроля**

### **Раздел 1. Основные теоретические положения финансового менеджмента, управление денежными потоками организации**

*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

1. Прочитайте задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице.

1 2 3

Установите соответствие между понятиями и их определениями.

Понятие:

1. Себестоимость
2. Чистая прибыль
3. Выручка.

Определение:

- а) Полная сумма требований (в том числе неоплаченных), предъявленных предприятием или предпринимателем покупателям в результате реализации произведённой продукции, услуг, работ за определённый период
- б) Стоимостная оценка используемых в производстве продукции (работ, услуг) природных ресурсов, сырья, материалов, топлива, энергии, основных фондов, трудовых ресурсов и других затрат на её производство и сбыт
- в) Часть балансовой прибыли предприятия, остающаяся в его распоряжении после уплаты налогов, сборов, отчислений и других обязательных платежей в бюджет

2. Прочитайте задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице.

1 2 3 4 5 6

Расположите статьи баланса в порядке убывания ликвидности:

- а) готовая продукция
- б) денежная наличность
- в) материалы
- г) незавершенное производство
- д) основные средства
- е) счета дебиторов

3. Рассчитайте показатель. Ответ укажите в виде индекса с точностью до тысячных.

Рассчитайте коэффициент обеспеченности оборотных активов предприятия собственными средствами.

Исходная информация, млн руб.:

внеоборотные активы – 119;

запасы – 75;

дебиторская задолженность – 40;

денежные средства – 66;

собственный капитал – 134;

долгосрочные обязательства – 20;

краткосрочные займы – 70;

задолженность перед поставщиками – 36;

задолженность по оплате труда – 40.

4. Выберите один ответ из предложенных и обоснуйте его выбор.

Укажите, чем может служить излишek собственных оборотных средств:

- а) источником сокращения оборотных средств
- б) источником финансирования прироста оборотных средств
- в) источником увеличения стоимости основных фондов
- г) источником дивидендных выплат

5. Выберите правильные ответы из предложенных и обоснуйте их выбор.

Укажите, какие финансовые инструменты из нижеперечисленных относятся к первичным:

- а) договор займа
- б) валютный своп
- в) договор банковского вклада
- г) договор банковского счета
- д) финансовый опцион
- е) договор лизинга
- ж) договор поручительства
- з) фьючерс
- и) форвард
- к) процентный своп

6. Прочтите задание и установите соответствие. Ответ заполнить в таблице.

1 2 3 4 5 6 7

Найдите соответствие между признаком классификации и типами затрат.

Вид осуществляющей деятельности:

- 1. Роль в системе управления
- 2. Степень связи с результатом труда
- 3. Время дебетования относительно поступлений от реализации
- 4. Характер изменений затрат
- 5. Значимость для планирования, контроля и принятия решений
- 6. Срок планирования
- 7. Степень усреднения затрат

Типы затрат:

- а) затраты, включаемые в себестоимость, затраты периода
- б) полные, включаемые в удельную (среднюю) себестоимость
- в) производственные, непроизводственные
- г) переменные, постоянные, смешанные
- д) прямые, непрямые
- е) долгосрочные, краткосрочные
- ж) регулируемые и нерегулируемые затраты, нормативные затраты, приростные затраты, невозвратные затраты, альтернативные затраты

7. Прочтите задание и укажите последовательность действий. Ответ заполнить в таблице.

1 2 3 4 5 6

Установите последовательность действий при проведении маржинального анализа:

- а) расчет порогового объема реализации
- б) расчет маржинального дохода
- в) оценка достаточности запаса финансовой прочности
- г) расчет коэффициента валовой маржи
- д) расчет запаса финансовой прочности
- е) расчет порога рентабельности

**Раздел 2. Анализ финансового состояния предприятия, финансовое планирование, управление инвестиционными проектами.**

Форма контроля/оценочное средство: Задача

Вопросы/Задания:

1. Рассчитайте показатель. Ответ укажите в долях единицы до сотых.

Рассчитайте коэффициент финансового левериджа.

Исходная информация:

структура капитала имеет соотношение:  
собственные средства – 40%;  
заемные средства – 60%;

валюта баланса – 7000 тыс. руб.

### **Раздел 3. Промежуточная аттестация**

*Форма контроля/оценочное средство: Задача*

*Вопросы/Задания:*

### **7. Оценочные материалы промежуточной аттестации**

*Очная форма обучения, Восьмой семестр, Экзамен*

*Контролируемые ИДК: ОПК-2.1 ОПК-3.1 ОПК-2.2 ОПК-3.2 ОПК-2.3 ОПК-3.3 ОПК-2.4 ОПК-2.5*

*Вопросы/Задания:*

1. Финансовый менеджмент как наука
2. Взаимосвязь неоклассической теории финансов и финансового менеджмента
3. Взаимосвязь общей теории управления и финансового менеджмента
4. Взаимосвязь финансового менеджмента и бухгалтерского учета
5. Принципы, цели и задачи финансового менеджмента
6. Концепция денежного потока
7. Концепция временной ценности денег
8. Концепция компромисса между риском и доходностью
9. Концепция стоимости капитала
10. Концепция эффективности рынка
11. Концепция асимметричной информации
12. Концепция агентских отношений
13. Концепция альтернативных затрат
14. Концепция временной неограниченности функционирования хозяйствующего субъекта
15. Концепция имущественной и правовой обособленности субъекта хозяйствования
16. Роль и функции финансового менеджмента
17. Бизнес как финансовая система

18. Инновационные подходы к формированию эффективной системы финансового менеджмента на предприятии
19. Базовые показатели финансового менеджмента
20. Регулирование экономической рентабельности
21. Сущность, методы и информационная база анализа финансового состояния предприятия
22. Система показателей, характеризующих финансовое состояние предприятия
23. Анализ состава и структуры баланса предприятия
24. Анализ ликвидности баланса и платежеспособности предприятия
25. Анализ финансовой устойчивости предприятия
26. Первый способ расчета эффекта финансового рычага
27. Составляющие эффекта финансового рычага
- Второй способ расчета эффекта финансового рычага
28. Рациональная структура источников средств предприятия
29. Чистый оборотный капитал и текущие финансовые потребности предприятия
30. Ускорение оборачиваемости оборотных средств как способ снижения текущих финансовых потребностей
31. Учет векселей
32. Факторинг, его экономическая сущность
33. Виды политики комплексного оперативного управления текущими активами
34. Виды политики комплексного оперативного управления текущими пассивами
35. Сила воздействия операционного рычага
36. Расчет порога рентабельности и запаса финансовой прочности
37. Дифференциация издержек методом минимальной и максимальной точки
38. Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка совокупного риска
39. Классификация затрат предприятия
40. Основные понятия, связанные с движением денежных потоков

41. Виды и структура денежного потока
42. Задачи и этапы анализа денежных потоков
43. Анализ отчета о движении денежных средств
44. Методы оптимизации денежных потоков
45. Моделирование денежных потоков на основе моделей Баумоля и Миллера-Оппа
46. Понятие финансового планирования
47. Система финансовых планов предприятия
48. Методы разработки финансовых планов
49. Сущность бюджетирования
50. Стратегическое финансовое планирование
51. Оперативное финансовое планирование
52. Понятие, экономическая сущность и классификация инвестиций
53. Эффективность и финансовая реализуемость инвестиционного проекта
54. Показатели коммерческой эффективности инвестиционного проекта
55. Цель и задачи управления инвестиционными проектами
56. Разработка и реализация инновационных проектов
57. Средневзвешенная стоимость активов предприятия
58. Расчет стоимости капитала
59. Управление стоимостью предприятия
60. Анализ отчета о движении денежных средств

*Очно-заочная форма обучения, Восьмой семестр, Экзамен*

*Контролируемые ИДК: ОПК-2.1 ОПК-3.1 ОПК-2.2 ОПК-3.2 ОПК-2.3 ОПК-3.3 ОПК-2.4  
ОПК-2.5*

**Вопросы/Задания:**

1. Финансовый менеджмент как наука
2. Взаимосвязь неоклассической теории финансов и финансового менеджмента

3. Взаимосвязь общей теории управления и финансового менедж-мента
4. Взаимосвязь финансового менеджмента и бухгалтерского учета
5. Принципы, цели и задачи финансового менеджмента
6. Концепция денежного потока
7. Концепция временной ценности денег
8. Концепция компромисса между риском и доходностью
9. Концепция стоимости капитала
10. Концепция эффективности рынка
11. Концепция асимметричной информации
12. Концепция агентских отношений
13. Концепция альтернативных затрат
14. Концепция временной неограниченности функционирования хозяйствующего субъекта
15. Концепция имущественной и правовой обоснованности субъекта хозяйствования
16. Роль и функции финансового менеджмента
17. Бизнес как финансовая система
18. Инновационные подходы к формированию эффективной системы финансового менеджмента на предприятии
19. Базовые показатели финансового менеджмента
20. Регулирование экономической рентабельности
21. Сущность, методы и информационная база анализа финансового состояния предприятия
22. Система показателей, характеризующих финансовое состояние предприятия
23. Анализ состава и структуры баланса предприятия
24. Анализ ликвидности баланса и платежеспособности предприятия
25. Анализ финансовой устойчивости предприятия

26. Первый способ расчета эффекта финансового рычага

27. Составляющие эффекта финансового рычага

Второй способ расчета эффекта финансового рычага

28. Рациональная структура источников средств предприятия

29. Чистый оборотный капитал и текущие финансовые потребности предприятия

30. Ускорение оборачиваемости оборотных средств как способ снижения текущих финансовых потребностей

31. Учет векселей

32. Факторинг, его экономическая сущность

33. Виды политики комплексного оперативного управления текущими активами

34. Виды политики комплексного оперативного управления текущими пассивами

35. Сила воздействия операционного рычага

36. Расчет порога рентабельности и запаса финансовой прочности

37. Дифференциация издержек методом минимальной и максимальной точки

38. Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка совокупного риска

39. Классификация затрат предприятия

40. Основные понятия, связанные с движением денежных потоков

41. Виды и структура денежного потока

42. Задачи и этапы анализа денежных потоков

43. Анализ отчета о движении денежных средств

44. Методы оптимизации денежных потоков

45. Моделирование денежных потоков на основе моделей Баумоля и Миллера-Оппа

46. Понятие финансового планирования

47. Система финансовых планов предприятия

48. Методы разработки финансовых планов

49. Сущность бюджетирования

50. Стратегическое финансовое планирование
51. Оперативное финансовое планирование
52. Понятие, экономическая сущность и классификация инвестиций
53. Эффективность и финансовая реализуемость инвестиционного проекта
54. Показатели коммерческой эффективности инвестиционного проекта
55. Цель и задачи управления инвестиционными проектами
56. Разработка и реализация инновационных проектов
57. Средневзвешенная стоимость активов предприятия
58. Расчет стоимости капитала
59. Управление стоимостью предприятия
60. Анализ отчета о движении денежных средств

## **8. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **8.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы**

#### *Основная литература*

1. ГУРНОВИЧ Т. Г. Финансовый менеджмент: учеб. пособие / ГУРНОВИЧ Т. Г., Котляр И. А., Новоселова А. И.. - Краснодар: КубГАУ, 2023. - 174 с. - 978-5-907816-48-0. - Текст: непосредственный.

#### *Дополнительная литература*

1. Учебное пособие (практикум) по курсу «Финансовый менеджмент» / О. В. Веретенникова,, О. М. Зерова,, М. А. Палкина,, Е. В. Лемешко,. - Учебное пособие (практикум) по курсу «Финансовый менеджмент» - Макеевка: Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ, 2019. - 248 с. - 2227-8397. - Текст: электронный // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/92356.html> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Мехонюшина В. П. Финансовый менеджмент: практикум / Мехонюшина В. П.. - Пермь: ПГАТУ, 2021. - 83 с. - Текст: электронный. // RuSpLAN: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/199133.jpg> (дата обращения: 19.06.2025). - Режим доступа: по подписке

3. ГУРНОВИЧ Т. Г. Финансовый менеджмент: метод. указания / ГУРНОВИЧ Т. Г.. - Краснодар: КубГАУ, 2021. - 108 с. - Текст: электронный. // : [сайт]. - URL: <https://edu.kubsau.ru/mod/resource/view.php?id=9932> (дата обращения: 07.07.2025). - Режим доступа: по подписке

### **8.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся**

## *Профессиональные базы данных*

1. <https://www.elibrary.ru/defaultx.asp> - Научная электронная библиотека eLibrary

## *Ресурсы «Интернет»*

1. <http://www.consultant.ru/> - КонсультантПлюс
2. <http://www.garant.ru/> - Гарант

## **8.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине**

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине позволяют:

- обеспечить взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством сети «Интернет»;
- фиксировать ход образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации по дисциплине и результатов освоения образовательной программы;
- организовать процесс образования путем визуализации изучаемой информации посредством использования презентаций, учебных фильмов;
- контролировать результаты обучения на основе компьютерного тестирования.

Перечень лицензионного программного обеспечения:

- 1 Microsoft Windows - операционная система
- 2 Microsoft Office (включает Word, Excel, Power Point) - пакет офисных приложений

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

- 1 Гарант - правовая, <https://www.garant.ru/>
- 2 Консультант - правовая, [https://www.consultant.ru/](http://www.consultant.ru/)
- 3 Научная электронная библиотека eLibrary - универсальная, <https://elibrary.ru/>

Доступ к сети Интернет, доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.

### *Перечень программного обеспечения*

*(обновление производится по мере появления новых версий программы)*

Не используется.

### *Перечень информационно-справочных систем*

*(обновление выполняется еженедельно)*

Не используется.

## **8.4. Специальные помещения, лаборатории и лабораторное оборудование**

## **9. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)**

Учебная работа по направлению подготовки осуществляется в форме контактной работы с преподавателем, самостоятельной работы обучающегося, текущей и промежуточной аттестаций, иных формах, предлагаемых университетом. Учебный материал дисциплины структурирован и его изучение производится в тематической последовательности. Содержание методических указаний должно соответствовать требованиям Федерального государственного образовательного стандарта и учебных программ по дисциплине. Самостоятельная работа студентов может быть выполнена с помощью материалов, размещенных на портале поддержки Moodle.

## **10. Методические рекомендации по освоению дисциплины (модуля)**

Дисциплина "Финансовый менеджмент" ведётся в соответствии с календарным учебным планом и расписанием занятий по неделям. Темы проведения занятий определяются тематическим планом рабочей программы дисциплины. Дисциплина "Финансовый менеджмент" ведётся в соответствии с календарным учебным планом и расписанием занятий по неделям. Темы проведения занятий определяются тематическим планом рабочей программы дисциплины.